



## تكنولوجيا المعلومات الحديثة ودورها في تحسين اداء الادارة الرياضية بمديريات ومنتديات الشباب والرياضة في العراق

أ.د. حازم علي غازي  
[hazem.ghazee@qu.edu.iq](mailto:hazem.ghazee@qu.edu.iq)  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة القادسية

أ.د. عماد عزيز نشمي  
[amadnashmi@mu.edu.iq](mailto:amadnashmi@mu.edu.iq)  
كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة المثنى

أ.د. اسعد طارق احمد  
[asaadtt1971@mu.edu.iq](mailto:asaadtt1971@mu.edu.iq)  
التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة المثنى

### المخلص

المعارف البشرية أصبحت تزداد يوماً بعد يوم ، على نحو سريع ، يفوق طاقة العقل البشري فبدأ الإنسان يفكر في حلول ووسائل يتغلب بها على هذه الصعوبات ، وبما أن الانفجار المعرفي والتكنولوجي هما أصل هذه التحديات فهذا يعني ان المسألة تربوية في جلّ أبعادها و التي تدخل في نطاقها التربية الرياضية والبدنية ، ولما كانت التقانات تطبيقاً للعلم ، فإن بعداً جديداً ، يضاف وهو ما يمكن أن نسميه السلوك التقني ، إلى جانب السلوكيات التي تتمثل في مخرجات التربية فكان العمل على النمو السليم للعلم و التقانات أحد الحلول لتحديات العصر ، ومن المعروف أن النمو السليم للعلم في أي بلد يعتمد بصورة حاسمة على توافر اليد العاملة المدربة تدريباً علمياً وتقنياً . ويرجع ذلك الى الخلل في النواحي الإدارية أو لعدم المواكبة في استخدام التكنولوجيا في مجال الإدارة الرياضية حيث لازالت الإدارة الرياضية في جل المؤسسات الرياضية بالعراق تدار بالطرق التقليدية دون مراعاة لأهمية استخدام التقنيات الحديثة في الإدارة الرياضية و لا بد من دراسة الظروف والمعاناة التي تمر بها المنتديات دراسة مستفيضة وشاملة تقوم على أسس علمية حديثة لوضع الحلول الناجعة لها من أجل تجاوز النواحي السلبية وتطوير النواحي الإيجابية لكي يأخذ المنتدى دوره الفاعل في استقطاب الشباب ليكونوا أمل العراق في المستقبل .ويهدف البحث الى التعرف على تكنولوجيا المعلومات الحديثة ودورها في تحسين اداء الادارة الرياضية بمديريات الشباب والرياضة في العراق ، والتعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات الحديثة استخداماً في مجال الإدارة الرياضية بمديريات الشباب والرياضة في العراق . واستخدم الباحثون المنهج الوصفي وقد تكونت عينة البحث من مدراء الشباب والرياضة ومدراء منتديات الشباب والمدربين والمشرفين للأنشطة ( الرياضية والثقافية والفنية والعلمية) وعددهم (٣٠٥) فرداً يمثلون مديريات الشباب والرياضة ومنتدياتها ، و أستنتج الباحثون : أظهرت النتائج بأن فقرة تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الإداري بالمؤسسات الرياضية وحصلت على أعلى وسط مرجح ووزن ومؤوي وذلك لضرورة تكنولوجيا المعلومات في هذا الوقت للأعمال الإدارية الخاصة بعمل مديريات ومنتديات الشباب والرياضة .وقد حصلت فقرة يستخدم الحاسب الآلي في الأنشطة الرياضية على أقل وسط مرجح ووزن مؤوي لكونه يحتاج إلى متخصصين في إدارة البيانات وتحليلها وتوفيرها وهذا ما لا نجده في معظم مديريات ومنتديات الشباب والرياضة في المحافظات العراقية ، وضرورة تطبيق متطلبات تكنولوجيا المعلومات الحديثة و الحاسب الآلي في المجال الرياضي في مديريات ومنتديات الشباب والرياضة وأوصى الباحثون بدعوة القيادات الإدارية لمديريات ومنتديات الشباب والرياضة للاطلاع على الدراسة الحالية ونتائجها من أجل التفكير والمبادرة في تبني فلسفة تكنولوجيا المعلومات الحديثة منهاجاً إدارياً في تطوير الأداء الحالي والمستقبلي لمديريات ومنتديات الشباب والرياضة ، وضرورة استخدام وتعلم الحاسب الآلي في المجال الرياضي من قبل كل العاملين والإداريين في مديريات ومنتديات الشباب والرياضة .

الكلمات المفتاحية: تكنولوجيا المعلومات – اداء الادارة الرياضية



## Modern information technology and its role in improving the performance of sports management Directorates and forums for youth and sports in Iraq

Prof Dr ASAAD Tariq

Prof Dr IMAD AZEZ NASHMIE

Dr. Hazim Ali Ghazi

### Extract

Human knowledge is increasing day by day, rapidly, exceeding the energy of the human mind, so man began to think about solutions and means to overcome these difficulties, and since the explosion of knowledge and technology is the root of these challenges, this means that the issue is educational in most of its dimensions, which are included in Its scope is physical and physical education, and since technologies are the application of science, a new dimension is added, which we may call technical behavior, in addition to the behaviors that are represented in the education outputs. Work on the proper growth of science and technology was one of the solutions to the challenges of the times, and it is known that healthy growth For knowledge in any country depends critically on the availability of trained manpower scientifically and technically. This is due to the defect in the administrative aspects or to the failure to keep pace with the use of technology in the field of sports management, as sports management is still in most sports institutions in Iraq managed by traditional methods without taking into account the importance of using modern technologies in sports management, and the conditions and suffering experienced by the forums must be thoroughly studied. And comprehensively based on modern scientific foundations to develop effective solutions for them in order to overcome the negative aspects and develop the positive aspects in order for the forum to take an active role in attracting youth to be the hope of Iraq in the future. The research aims to identify modern information technology and its role in improving the performance of sports management in youth and sports directorates in Iraq, and getting to know the most modern information technology devices used in the field of sports management in youth and sports directorates in Iraq. The researchers used the descriptive approach, and the research sample consisted of youth and sports directors, managers of youth forums, coaches and supervisors for activities (sports, cultural, artistic and scientific) and they numbered (305) individuals representing youth and sports directorates and their forums, and the researchers concluded: The results showed that the information technology section is the main driver of administrative work In sports institutions and obtained the highest weighted average, weight and percentage due to the need for information technology at this time for administrative work related to the work of youth and sports directorates and forums. The paragraph using computers in sports activities has got the lowest weighted average and percentage weight because it needs specialists in data management, analysis and provision and this What we do not



find in most directorates and forums for youth and sports in the Iraqi governorates, and the necessity to implement the requirements of modern information technology and computers in the sports field in the directorates and forums of youth and sports. The researchers recommended inviting the administrative leaderships of the directorates and forums of youth and sports to view the current study and its results in order to think and initiate the adoption Philosophy of Information Technology a A modern administrative approach in developing the current and future performance of youth and sports directorates and forums, and the necessity of using and learning computers in the sports field by all workers and administrators in directorates and youth and sports directorates and forums

**Key words: Information Technology - Sports Management Performance.**

### ١-١ مقدمة البحث وأهميته

إن المعارف البشرية أصبحت تزداد يوماً بعد يوم ، على نحو سريع ، يفوق طاقة العقل البشري فبدأ الإنسان يفكر في حلول ووسائل يتغلب بها على هذه الصعوبات ، وبما أن الانفجار المعرفي والتكنولوجي هما أصل هذه التحديات فهذا يعني ان المسألة تربوية في جلّ أبعادها و التي تدخل في نطاقها التربوية الرياضية والبدنية ، ولما كانت التقانات تطبيقاً للعلم ، فإن بعداً جديداً ، يضاف وهو ما يمكن أن نسميه السلوك التقني ، إلى جانب السلوكيات التي تتمثل في مخرجات التربية فكان العمل على النمو السليم للعلم و التقانات أحد الحلول لتحديات العصر ، ومن المعروف أن النمو السليم للعلم في أي بلد يعتمد بصورة حاسمة على توافر اليد العاملة المدربة تدريباً علمياً وتقنياً، وأن استثمار التطور العلمي والتقني وصهره بصورة ناجحة لا يمكن لهما أن يتواصل إلا بدعم من جمهور متطلع مهتم بهما، والواضح هنا ان مسؤولية تنمية هذا الاهتمام وتأمين تزويد الجمهور بالإعلام السليم، تقع على عاتق النظام التربوي في البلد المعني، وكل سياسة لا تقر بأهمية هذين العاملين لا يمكنها في أفضل حالاتها أن تدخل أكثر من تحسينات قصيرة المدى، فيما يمكن لهذا البلد ان يواجه عجزاً خطراً في التطور التقني ، إن الغرض الأساس من ممارسة الأنشطة هو للقضاء على أوقات الفراغ واكتشاف المواهب المختلفة والعمل على أعداد وتنمية وتطوير هذه المواهب من خلال وضع الخطط القصيرة أو البعيدة المدى ، والاستعداد التام للمشاركة الفاعلة في البطولات الرياضية والمهرجانات الثقافية والفنية والعلمية التي تقيمها وزارة الشباب والرياضة التي تأخذ على عاتقها مهمة توفير كافة المستلزمات الخاصة بكل نشاط مع تهيئة الملاعب والقاعات والمسارح وتعيين ذوي الكفاءات العلمية من مدربين رياضيين ومحاضرين في الثقافة والفنون والنشاط العلمي بما يخدم الشباب ومشاركتهم الداخلية والخارجية . ويرجع ذلك الى الخلل في النواحي الإدارية أو لعدم المواكبة في استخدام التكنولوجيا في مجال الإدارة الرياضية حيث لازالت الإدارة الرياضية في جل المؤسسات الرياضية بالعراق تدار بالطرق التقليدية دون مراعاة لأهمية استخدام التقنيات الحديثة في الإدارة الرياضية و لابد من دراسة الظروف والمعاناة التي تمر بها المنتديات دراسة مستفيضة وشاملة تقوم على أسس علمية حديثة لوضع الحلول الناجعة لها من أجل تجاوز النواحي السلبية وتطوير النواحي الإيجابية لكي يأخذ المنتدى دوره الفاعل في استقطاب الشباب ليكونوا أمل العراق في المستقبل .

### ٢-١ اهداف البحث :

١- التعرف على تكنولوجيا المعلومات الحديثة ودورها في تحسين اداء الادارة الرياضية بمديريات الشباب والرياضة في العراق





٢- التعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات الحديثة استخداماً في مجال الإدارة الرياضية بمديريات الشباب والرياضة في العراق .

### ٣-١ مجالات البحث :

المجال البشري : مدراء الشباب والرياضة ومدراء المنتديات والمشرفين والمدربين .  
المجال الزمني : للفترة من ٢٠٢٠/٧/٢٠ ولغاية ٢٠٢٠/٩/٢٠  
المجال المكاني : منتديات الشباب والرياضة في المحافظات كافة عدا اقليم كردستان

### ٢- إجراءات البحث

#### ١-٢ منهج البحث :

يعرف منهج البحث بأنه (الطريقة التي يستخدمها الباحثون ويسلكها للإجابة على الأسئلة التي تثيرها مشكلة البحث). (١٢: ٦٧) لذا استخدم الباحثون المنهج الوصفي القائم على اساس جمع البيانات ومعالجتها احصائياً ثم تحليلها بشكل علمي. (١٣: ١١٣)

#### ٢-٢ مجتمع وعينة البحث :

" أن النتائج التي نحصل عليها من العينة قد تكون في حدود معينة مقبولة وكافية لتعميمها على المجتمع" (٤: ٨٩) وقد تكونت عينة البحث من مدراء الشباب والرياضة ومدراء منتديات الشباب والمدربين والمشرفين للأنشطة ( الرياضية والثقافية والفنية والعلمية) وعددهم (٣٠٥) فرداً يمثلون مديريات الشباب والرياضة ومنتدياتها وكما يأتي :

ت	المحافظة	عدد العينة	ت	المحافظة	عدد العينة
١	بغداد	٤٤	٨	ميسان	٢٠
٢	بابل	١٨	٩	البصرة	٣٣
٣	الديوانية	٣٩	١٠	واسط	١٤
٤	كربلاء	٢٥	١١	كركوك	٤٠
٥	النجف	١٧	١٢	صلاح الدين	١٥
٦	المتن	٢٤	١٣	الموصل	٤٠
٧	ذي قار	٢٨			
	المجموع				٣٠٥

#### ٣-٢ وسائل جمع المعلومات

١-المصادر والمراجع العلمية

٢-الدراسات والبحوث السابقة

٣- الشبكة الدولية للمعلومات ( الانترنت )

٤-٢ وسائل تحليل البيانات

استمارات جمع البيانات وتفرغها

حاسبة الكترونية (حاسوب نوع DELL)

حاسبة يدوية

٥-٢ الوسائل المساعدة

١- ساعات الكترونية

٢- أقلام حبر وأقلام رصاص

٦-٢ خطوات إجراء البحث :-

١-٦-٢ أستمارة الأستبيان :-

قام الباحثون بأعداد وتصميم أستمارة أستبيان كأداة أساسية لجمع المعلومات ، شملت مجموعة من الفقرات بلغ عددها (٣٠) فقرة ، للإجابة عليها من قبل عينة البحث أذ تقيس الفقرات من ( ١٥-١ )



تكنولوجيا المعلومات الحديثة والفقرات من ( ١٦-٣٠ ) تقيس استخدام الحاسب الآلي في المجال الرياضي

## ٢-٧ صدق اداة الدراسة

تم تحديد صدق اداة الدراسة عن طريق عرضها على (١٠) خبراء من حملة شهادة الدكتوراة في التربية البدنية وعلوم الرياضة باختصاص ( الاختبارات والقياس والادارة الرياضية ) إذ ابدوا بعض الملاحظات والتعديلات و قام الباحثون بإجرائها لتصبح الاستبانة بشكلها النهائي مكونة من ( ٣٠ ) فقرة تمثل محورين والجدول (١) يبين ذلك.

### جدول (١)

يبين الصدق والثبات لمحوري تكنولوجيا المعلومات الحديثة و الحاسب الآلي في المجال الرياضي

معامل الصدق	معامل الثبات	المحور
٠,٩٤	٠,٨٧	تكنولوجيا المعلومات الحديثة
٠,٩٥	٠,٨٨	الحاسب الآلي في المجال الرياضي

## ٢-٨ التجربة الاستطلاعية للمقياس

من اجل التأكد من وضوح الفقرات والتعرف على الوقت المستغرق لإجاباتهم والبالغ (١٢) دقيقة بعد حساب متوسط الوقت المستغرق لأكثر ولأقل وقت أستغرق عند الإجابة من قبل عينة التجربة الاستطلاعية وقسمته على أثنان ، وكذلك التعرف على ظروف تطبيق المقياس على العينة في ( ٢ /٨/٢٠٢٠ ) وقد اتضح من هذه التجربة أن فقرات المقياس واضحة ولم يواجه الباحثون صعوبات مع العينة الاستطلاعية من خلال المقابلة الشخصية معهم إذ أكدوا على ذلك .

## ٢-٩ المعاملات العلمية للمقياس :

نظراً لان المقياس يشتمل على مجموعة من الفقرات لذا فإن خصائص المقياس تعتمد على خصائص مفرداته ولكي نبني مقياساً يتميز بالفاعلية ينبغي فحص مفرداته فحصاً دقيقاً وتحصيل الأسس العلمية له . ولهذا كان التحليل الإحصائي لفقرات المقياس ، بإتباع الأساليب التالية ( ٨ : ٢٠٣ ) :-

٢-٩-١ مؤشر صدق المقياسين (محور تكنولوجيا المعلومات الحديثة ومحور الحاسب الآلي في المجال الرياضي) :

يعد الصدق خاصية مهمة يجب توافرها في المقاييس والاختبارات والمقياس الصادق يدل على قياس الفقرات لما يفترض أنها تقيسه ( ١٠ : ٢٥٥ ) . والمقياس الصادق هو المقياس الذي يحقق الوظيفة التي وضع من أجلها بشكل جيد ( ٧ : ١٤٥ ) . وأستخدم الباحثون :

## ٢-٩-١-١ صدق المحتوى

لقد تحقق صدق المحتوى ظاهرياً عندما عرضت الفقرات على مجموعة من الخبراء والمختصين ، وتتحقق إحصائياً من خلال إيجاد قيمة (مربع كاي) لتحديد نسبة القبول ، إذ تم قبول الفقرات التي حققت نسبة (٧٥%) فأكثر من نسبة رأي الخبراء للموافقة، وحذفت الفقرات التي لم تحقق هذه النسبة، إذ يعرف صدق المحتوى بأنه " قياس لمدى تمثيل الاختبار لنواحي الجانب المقيس لبحثه، وتحلل مواد الاختبار وعناصره تحليلًا منطقيًا لتحديد الوظائف والجوانب المتمثلة فيه ونسبة كل منهما الى الاختبار بأكمله ( ١١ : ٢٨ ) .

وقد تحقق الباحثون من التكوين الفرضي في المقاييس بالطرق التالية :

## ٢-٩-١-٢ المجموعتان الطرفيتان ( الاتساق الداخلي ):

وقد تحقق هذا النوع من الصدق من خلال استخراج علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمحور وفي هذا الصدد أشارت ( انستازي ) الى أن ارتباط الفقرات بالدرجة الكلية على المقياس مؤشرٌ على أن هذا المقياس يعد صادقاً بنائياً ( ١٤ : ٢٠٤ ) .



يعد هذا الأسلوب من أدق الوسائل المعتمدة في إيجاد الاتساق الداخلي لفقرات المقياس، أي أساساً لمعرفة فيما إذا كانت كل فقرة من فقرات المقياس تسير في المسار نفسه الذي يسير فيه المقياس كله أم لا فهي تمتاز بأنها تقدم لنا مقياساً متجانساً (٦ : ٢٠٧) .  
ويعد الصدق التجريبي للفقرة من خلال ارتباطها بمحك داخلي أو خارجي، مؤشراً لارتباط المحتوى التكويني بالسمة أو الخاصية من جهة، وبعضه البعض من جهة . وقد اعتمد الباحثون على الدرجة الكلية للمحور محكاً داخلياً ، في حالة عدم توفر محك خارجي فان أفضل محك داخلي هو الدرجة الكلية للمقياس.

لذلك استخدم الباحثون معامل الارتباط البسيط (بيرسون) لاستخراج العلاقة الارتباطية بين درجات كل فقرة والدرجة الكلية للمجيب الممتلئة لكل مجال لاستجابات أفراد العينة البالغ عددهم (٣٠٥) ، وكانت معاملات ارتباط الفقرات ذات دلالة معنوية لان قيمة (ت) لمعاملات الارتباط اكبر من القيمة الجدولية (١,٩٦) عند درجة حرية (٣٠٣) وتحت مستوى دلالة (٠,٠٥) والجدول (٢) يبين ذلك، مما يعني أن فقرات المقياسين صادقة في قياس ما وضعت لقياسه ومنسقة فيما بينها لقياس كل محور

### جدول (٢)

يبين معاملات التمييز وعلاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية لكل محور من محاور المقياس

ت	المحاور	رقم الفقرة	القيمة الثانية	تقويم الفقرة	معامل الارتباط	قيمة ت المحسوبة
١	تكنولوجيا المعلومات الحديثة	١	٦,٥٧	مميزة	٠,٦٤٦	١٣,٣٢٧
		٢	٩,٠٨	مميزة	٠,٥٤٧	٧,٩٥٩
		٣	٦,١٤	مميزة	٠,٤٥١	٧,٧٨٧
		٤	٩,٥٨	مميزة	٠,٢٨٤	١٢,٢٠٢
		٥	١٣,٠٣	مميزة	٠,٤٥٨	٨,١٢٢
		٦	٢,٨٥	مميزة	٠,٤١٦	٧,٣٠١
		٧	٨,٣	مميزة	٠,٥٨٨	١١,٤٥
		٨	٥,٢٥	مميزة	٠,٥٣٥	٦,٦٧١
		٩	٦,٥٧	مميزة	٠,٦٤٦	١٣,٣٣١
		١٠	٢٨,٧	مميزة	٠,٣١٩	٥,٣١
		١١	٤,٣١	مميزة	٠,٣٨٥	٦,٥٧١
		١٢	٣,٨	مميزة	٠,٤٩٧	٦,٠٢٧
		١٣	١٢,٣١	مميزة	٠,٤٧٦	٨,٥٣٦
		١٤	٢,٥٥	مميزة	٠,٤٧٤	٨,٤٨٢
		١٥	٦,١٨	مميزة	٠,٤٧٤	٨,٤٨٦
٢	الحاسب الآلي في المجال الرياضي	١٦	٦,٤٣	مميزة	٠,٤٤١	٦,٤٤٣
		١٧	٢,٩٢	مميزة	٠,٥٠٧	٧,٥٥٨
		١٨	٥,٥٣	مميزة	٠,٤٣٧	٦,٤٤٣
		١٩	٦,١١	مميزة	٠,١٢٤	٨,٦٥٤
		٢٠	٩,١٥	مميزة	٠,٥٥٨	٦,٨٣٧
		٢١	٣,٥٢	مميزة	٠,٣٤٤	٢,٧١٧
		٢٢	٦,٩١	مميزة	٠,٣٨٠	٥,٣١٩
		٢٣	٥,٨٩	مميزة	٠,٣٥٠	٤,٥٩٣
		٢٤	٦,٧٥	مميزة	٠,٦٠٤	٦,٨٣٧
		٢٥	٩,٩٤	مميزة	٠,٥٩٢	٩,٩٢٠
		٢٦	٥,٤٨	مميزة	٠,٢٩٨	٧,٠٧٩
		٢٧	١١,٦٢	مميزة	٠,٤٣٣	٧,٥٠٠





٧,٧٣٨	٠,٢٨٠	مميزة	٥,٥٩	٢٨	
٩,٢٦٣	٠,٢٣٧	مميزة	٣,٩٢	٢٩	
٤,٢٢١	٠,٥٨٠	مميزة	٩,٥٣	٣٠	

## ٢-١٠ الثبات بطريقة ألفا كرونباخ:

تقوم فكرة هذه الطريقة التي تمتاز بتناسقها وإمكانية الوثوق بنتائجها على حساب الارتباطات بين درجات جميع فقرات (المقياس) على اعتبار أن الفقرة عبارة عن مقياس قائم بذاته، ويؤشر معامل الثبات اتساق أداء الفرد، أي التجانس بين فقرات المقياس (١٣ : ٣٥٤) . ولاستخراج الثبات بهذه الطريقة للمقياس ولكل محور، طبقت معادلة الفاكرونباخ على درجات أفراد العينة البالغ (٣٠٥) ، وكما مبين في الجدول (٣) .

### جدول (٣)

يبين قيم الثبات بطريقة الفاكرونباخ للمقياسين

ت	المحور	قيمة معامل الثبات
١	تكنولوجيا المعلومات الحديثة	٠,٨٨
٢	الحاسب الآلي في المجال الرياضي	٠,٨٦

## ٣- عرض ومناقشة النتائج :

### جدول (٤)

يبين فقرات متطلبات تكنولوجيا المعلومات الحديثة و الحاسب الآلي في المجال الرياضي مرتبة تنازليا للمقياسين ككل

ت	الفقرات	الوسط المرجح	الوزن المنوي	الرتبة
٧	تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الاداري بالمؤسسات الرياضية	٤,٧٥	٩٥	١
١٦	الحاسب الآلي يستخدم في الاتحادات لتخزين أسماء اللاعبين وترتيبهم وأرقامهم والاندية التي ينتمون اليها وحالة كل لاعب منهم	٤,٧٥	٩٥	٢
٢٠	تكنولوجيا المعلومات هي الاساس لجميع المعلومات في المؤسسات الرياضية.	٤,٧٥	٩٥	٣
٢٩	تكنولوجيا المعلومات توفر معلومات إضافية عن السباقات والمنافسات الدولية والقارية	٤,٧٥	٩٥	٤
١	تكمن أهمية تكنولوجيا المعلومات في عملية اتخاذ القرارات الرياضية.	٤,٧٥	٩٥	٥
١٣	تكنولوجيا المعلومات تعمل على زيادة القدرات الإدارية للرياضيين	٤,٧٥	٩٥	٦
٢	تكنولوجيا المعلومات تعمل على تزويد المؤسسة الرياضية بالمعلومات مما يساعد على إدارتها.	٤,٧٤	٩٤,٨	٧
٢٧	تكنولوجيا المعلومات تستخدم في تقويم الأداء بالمؤسسات الرياضية	٤,٧٤	٩٤,٨	٨
١٤	توفير المعلومات يؤدي الى رفع الأداء الوظيفي للعاملين بالاتحادات والاندية الرياضية	٤,٧٤	٩٤,٨	٩
٢٥	تكنولوجيا المعلومات تساهم في تحسين رضا العاملين بالمؤسسات الرياضية	٤,٧٤	٩٤,٨	١٠
١٢	تقنية المعلومات تساعد في الرقابة على الاداء الرياضي	٤,٧٤	٩٤,٨	١١
٤	الخطط ورسم السياسات في المجال الرياضي يعتمد على تكنولوجيا المعلومات	٤,٧٤	٩٤,٨	١٢
٢٨	تقنية المعلومات تساهم في إكساب الاداريين المهارات القيادية	٤,٧٣	٩٤,٦	١٣



١٤	٩٤,٦	٤,٧٣	تكنولوجيا المعلومات تتيح للعاملين في المجال الرياضي امكانيات البحث والتطور	١٥
١٥	٩٤,٦	٤,٧٣	انتشار أجهزة الاتصال التقنية في الاندية الرياضية والمؤسسات الرياضية يسهل تبادل المعلومات فيما بينها	١١
١٦	٩٤,٦	٤,٧٣	يعتمد على القنوات الفضائية في إدارة الأعمال بالمؤسسات الرياضية	١٨
١٧	٩٤,٦	٤,٧٣	تقنية المعلومات تتيح للإداريين الرياضيين الاتصال بالرياضيين العالميين عبر الانترنت.	٢١
١٨	٩٤,٦	٤,٧٣	يعتمد على الحاسب في تطبيقات أنظمة المعلومات	٣
١٩	٩٤,٤	٤,٧٢	يستخدم الحاسب الآلي في الاتصال بشبكة الانترنت للحصول على نتائج أو معلومات أو أرقام عن فرق معينة تم تسجيلها في لعبة ما.	٩
٢٠	٩٤,٤	٤,٧٢	يسهم الحاسوب في ترقية وتنمية الناحية الإدارية و التنظيمية بالاندية الرياضية	٥
٢١	٩٤,٤	٤,٧٢	تسجيل و حفظ جداول التدريب الأسبوعية لكل فريق بالنادي و مواعيد بدء البطولات تسجل بواسطة الحاسوب	١٩
٢٢	٩٤,٤	٤,٧٢	استخدام الحاسوب يساعد على الرقابة والإشراف واستقرار العمل الإداري بالمؤسسات الرياضية	٢٢
٢٣	٩٤,٢	٤,٧١	استخدام الآلات التكنولوجية الحديثة ومن أبرزها الكمبيوتر في الأعمال الإدارية الرياضية	١٧
٢٤	٩٤,٢	٤,٧١	يستخدم الحاسب الآلي في الأنشطة الرياضية	٢٤
٢٥	٩٤,٢	٤,٧١	تستخدم المؤسسات الرياضية الهاتف النقال ( الموبايل ) في الأعمال الإدارية	٦
٢٦	٩٤,٢	٤,٧١	يساهم الحاسب الآلي المحمول ( اللابتوب ) كثيراً في برامج الإدارة الرياضية	١٠
٢٧	٩٤	٤,٧٠	أستخدم الحاسب الآلي في عملي الإداري	٢٦
٢٨			نظام المعلومات الإدارية الرياضية يعتمد بشكل أساسي على استخدام الحاسب الآلي	٣٠
٢٩	٩٤	٤,٧٠	تقنية الاتصال عبر الإنترنت تسهم في برامج الإدارة الرياضية	٢٣
٣٠	٩٤	٤,٧٠	تستخدم أجهزة الكمبيوتر المحمول ( I pad ) في تنفيذ برامج الادارة الرياضية	٨

من خلال الاطلاع على الجدول (٤) نجد ان فقرة (تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الإداري بالمؤسسات الرياضية) قد حصلت على أعلى وسط مرجح (٤,٧٥) ووزن مؤوي(٩٥) وأن فقرة (يستخدم الحاسب الآلي في الأنشطة الرياضية) قد حصلت على أقل وسط مرجح (٤,٧٠) ووزن مؤوي (٩٤) أن تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الإداري بالمؤسسات الرياضية فهي تعمل على تحسين الإدارة الرياضية بمديريات الشباب والرياضة وهي تتفق مع دراسة (٢ : ١١٧) تكنولوجيا المعلومات تسهم في معالجة التعثر الأكاديمي ودراسة (٩ : ٢٩) والتي اشارت الى : وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات والإبداع التنظيمي ، وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات والثقافة المؤسسية السائدة ، وجود علاقة ايجابية بين تكنولوجيا المعلومات وبيئة العمل الداخلية .

وكذلك نجد أن الفقرة الاولى لمحور (الحاسب الآلي في المجال الرياضي) بتسلسل (١٦) حصلت على الرتبة الثانية وهي ( للحاسب الآلي يستخدم في الاتحادات لتخزين أسماء اللاعبين وترتيبهم وأرقامهم والاندية التي ينتمون إليها وحالة كل لاعب منهم ) وهذا دليل على أن جميع مديريات الشباب والرياضة في محافظات العراق لديها إمكانية استخدام الحاسوب الآلي لكافة المعلومات المتعلقة بلاعبها وهو الأكثر استخداماً وتتفق مع دراسة (٥ : ١١) برنامج الحاسب الآلي المقترح يعتمد على قائمة عناصر أسئلة لتقييم فروع الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية وكذلك دراسة (٣ : ٤٤) أن للحاسب





الآلي الامكانية في رقد كافة المعلومات الضرورية عن الفرق المشاركة بالبطولة القارية للمنتخبات الاولمبية وهي ضرورة ملحة لما لها من أهمية في سرعة جلب المعلومات الضرورية عند احتياجها .

#### ٤ - الخاتمة

##### أستنتج الباحثون التالي :

- ١- أظهرت النتائج بأن فقرة تكنولوجيا المعلومات تعتبر المحرك الرئيسي للعمل الإداري بالمؤسسات الرياضية وحصلت على أعلى وسط مرجح ووزن ومثوي وذلك لضرورة تكنولوجيا المعلومات في هذا الوقت لأعمال الادارية الخاصة بعمل مديريات ومنتديات الشباب والرياضة .
- ٢- حصلت فقرة يستخدم الحاسب الآلي في الأنشطة الرياضية على اقل وسط مرجح ووزن مثوي لكونه يحتاج إلى متخصصين في إدارة البيانات وتحليلها وتوفيرها وهذا ما لا نجده في معظم مديريات ومنتديات الشباب والرياضة في المحافظات العراقية .
- ٣- ضرورة تطبيق متطلبات تكنولوجيا المعلومات الحديثة و الحاسب الآلي في المجال الرياضي في مديريات ومنتديات الشباب والرياضة
- ٤- إعداد الموارد البشرية وضرورة تدريبهم يعد عاملاً أساسياً في مديريات ومنتديات الشباب والرياضة.
- ٥- المتابعة المستمرة والجدية تعمل على تلافي القصور الذي يحصل ومعالجة الأخطاء بصورة أنية

##### وأوصى الباحثون التالي :

- ١- دعوة القيادات الإدارية لمديريات ومنتديات الشباب والرياضة للاطلاع على الدراسة الحالية ونتائجها من اجل التفكير والمبادرة في تبني فلسفة تكنولوجيا المعلومات الحديثة منهاجاً إدارياً في تطوير الأداء الحالي والمستقبلي لمديريات ومنتديات الشباب والرياضة .
- ٢- ضرورة استخدام وتعلم الحاسب الآلي في المجال الرياضي من قبل كل العاملين والاداريين في مديريات ومنتديات الشباب والرياضة .
- ٣- التركيز على التعريف بنظام الادارة الرياضية وتحسينها وتطبيقاتها وفوائدها في البيئة التعليمية.
- ٤- إصدار الكتيبات، وعقد الاجتماعات والندوات والدورات وورش العمل و تنظيم برامج التوعية للعاملين وأعضاء الهيئات الرياضية وكذلك مدراء المديريات والمنتديات في كافة أرجاء محافظات العراق، بهدف مشاركة الجميع في عملية التخطيط نحو التغيير والتحسين .

#### المصادر

- ١- احمد سليمان عودة: القياس والتقويم في العملية التدريسية، عمان ، اربد، دار الامل، ٢٠٠٠.
- ٢- أحمد أنور بدر : مقدمة في تكنولوجيا المعلومات وأساسيات استخراج المعلومات ، دار الثقافة العلمية ، ط ١ ، الاسكندرية ، ٢٠٠٣ .
- ٣- أثير أنور شريف ، بلال كامل عودة : دور تكنولوجيا المعلومات في الأداء الوظيفي، بحث منشور في مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، العدد ٩١ لسنة ٢٠١٦
- ٤- جابر احمد جابر واحمد جزي كاظم : مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، مطبعة دار النهضة ، القاهرة ، ٢٠١٠ .
- ٥- حمدي السيد كردي : تكنولوجيا المعلومات ، مكتبة الخانجي ، القاهرة ، ٢٠٠٨ .
- ٦- سعد عبد الرحمن جلال: القياس النفسي، الكويت، مكتبة الفلاح، ١٩٩٧ .
- ٧- عبد المنعم الحفني : الموسوعة النفسية ( علم النفس في حياتنا اليومية ) ، ط ١ ، القاهرة ، ١٩٩٥ .



- ٨- ماهر محمد عواد : أهمية الاندية ومراكز الشباب في المجتمع ، النشرة الثقافية الرياضية ، مديرية التربية الرياضية ، الجامعة المستنصرية ، ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧ .
- ٩- محمد المعاينة : تكنولوجيا المعلومات والمواطن العربي ، القاهرة ، ٢٠١٤ .
- ١٠- محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان : القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، ٢٠٠٠ .
- ١١- محمد عبد الفتاح الصيرفي : البحث العلمي الدليل التطبيقي للباحثين . ط ١ ، عمان : وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٢ .
- ١٢- مصطفى حسين باهي : المعاملات العلمية العملية بين النظرية والتطبيق ، ط ١ ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٩ .
- ١٣- وجية محجوب : طرق البحث العلمي ومناهجه ، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، جامعة الموصل ، ١٩٨٥ .
- 14 -Anastasai ,A: Psychological Testing,4th ed. New York, Macmillan . (2015)

